

15 años  
en Cajamarca



Nuestro trabajo en  
**Cajamarca**

**SOLUCIONES PRÁCTICAS**  
**ITDG**  
*Tecnologías desafiando la pobreza*



# Nuestro Trabajo en Cajamarca

Propuesta de trabajo conjunto para la región Cajamarca



Producido por:  
**UPECI / Soluciones Prácticas - ITDG**

Redacción:  
**Doris Mejía**

Coordinación:  
**Rafael Escobar**

Contenidos:  
**Jefes de proyectos, oficina de Cajamarca**

Diseño y diagramación:  
**Leonardo Bonilla**

Revisión y corrección de estilo:  
**Alejandra Visscher**

# Presentación



*Soluciones Prácticas - ITDG es un organismo de cooperación técnica internacional de origen británico, que trabaja desde hace 20 años en el Perú, contribuyendo a la erradicación de la pobreza mediante la investigación, aplicación y diseminación de tecnologías apropiadas. Contamos con oficinas en África, Asia y Europa. La oficina para América Latina se ubica, precisamente, en el Perú.*

En la región Cajamarca, trabajamos desde hace 15 años, desarrollando proyectos en los temas de riego, agricultura, ganadería, agroindustria, energía, saneamiento, gobernabilidad, prevención de desastres y tecnologías de comunicación e información. A lo largo de este tiempo, nuestro trabajo ha sido compartido y coordinado con diferentes organizaciones de desarrollo, gobiernos locales y la propia población, siendo reconocidos por nuestros socios y beneficiarios como una organización efectiva, seria e independiente. Nuestra inversión en la región asciende a más de 25 millones de nuevos soles, beneficiando a más de 20.000 familias cajamarquinas.

Comprendemos, sin embargo, que para lograr un efecto importante y sostenido en el desarrollo de Cajamarca, es imprescindible que trabajemos en alianza con las entidades gubernamentales, ONG y empresas privadas con presencia en la región, identificando temas comunes y poniendo a su disposición el conocimiento técnico especializado acumulado por nuestra organización en el Perú y en el mundo, para el logro de una visión común.

Todo ello nos ha motivado a presentar este documento, en donde relatamos nuestra experiencia, de acuerdo a las líneas de trabajo priorizadas por nuestra institución para la región durante estos años. Adicionalmente, esbozamos una primera propuesta de trabajo conjunto, que podrá plasmarse mejor con la participación de otras entidades que trabajan por el desarrollo.

Aspiramos a que éste sea un paso importante para identificar futuras acciones conjuntas, que redundarán en el beneficio de las poblaciones más vulnerables de nuestra querida Cajamarca.

# Tema 1: Energía renovable



**En Soluciones Prácticas - ITDG sabemos que el acceso a la energía es requisito fundamental para el desarrollo: La energía puede transformar la vida de los más pobres.**

Siendo Cajamarca uno de los departamentos con menor índice de acceso a este servicio, es urgente que busquemos alternativas energéticas para aquellas zonas que, por factores como el aislamiento y la pobreza, no son prioridad para la inversión pública y privada y que, no obstante, cuentan con recursos naturales apropiados para la generación de energías renovables.

Desde nuestra experiencia, es evidente que estas poblaciones pueden tener un importante rol en la dinamización de la economía regional, y que el acceso a energía representaría para ellos, mayores oportunidades de producción, empleo, comunicación, salud y educación.

Por todo lo dicho, se hace urgente evaluar acciones concertadas para la implementación de soluciones energéticas sostenibles, que además, permitan situar a Cajamarca, como una de las capitales de la energía renovable en América Latina. Este posicionamiento nos aseguraría una mayor visibilidad internacional, el incremento de la inversión en proyectos de cooperación internacional, afluencia de turistas; entre otros beneficios para el sector público y privado.

**En estos quince años de trabajo, hemos logrado, de la mano con las poblaciones y organizaciones locales, los siguientes avances en el campo energético:**

- Más de 3.000 familias en 21 centros poblados rurales han sido beneficiadas directamente con el acceso a la energía. Se estima que al menos un número similar de familias de poblaciones vecinas, se ha visto beneficiada indirectamente.
- Se han entregado 31 créditos para la construcción de 28 MCH (Micro Centrales Hidroeléctricas) y 52 sistemas fotovoltaicos unifamiliares, por un monto que supera los US\$ 880.000. Cinco centrales están en construcción o mantenimiento, mientras que el saldo de 23 MCH están en operación (en rangos de potencia de 1 a 400 kW, generando un total de 1.5 MV).
- Palanqueo de recursos para la inversión en MCH, de más de 2 millones de dólares por parte de entidades del gobierno, ONG, inversión privada y otros.
- Aumento en los ingresos de esta población (en un tercio), luego de la instalación de las MCH, a través de la generación de nuevos negocios, el incremento en la producción y las ventas de los negocios existentes.
- Cinco empresas de servicios eléctricos rurales fueron implementadas y vienen operando satisfactoriamente por más de 5 años.
- Más de 200 pequeños nuevos negocios fueron creados después de la instalación de las MCH.

- Se han instalado 10 paneles de energía solar de 75 y 100 watts, para apoyar servicios de salud y educación. Al 2006 tendremos instalados 209 paneles.
- Se ha implementado un “Centro de Demostración y Capacitación en Energías Renovables” (CEDECAP) que apunta a convertirse en el referente latinoamericano de educación y experimentación en energías alternativas. Como parte de este proyecto se cuenta con la participación de universidades del país (Pontificia Universidad Católica del Perú y Universidad Nacional de Ingeniería) y del exterior (Universitat Politècnica de Catalunya, en España), con las cuales se pretende impulsar un programa de capacitación permanente para distintos actores del desarrollo en el campo de las energías renovables.
- Próxima implementación de un proyecto para poner en funcionamiento 15 sistemas fotovoltaicos (30 paneles).

### Tomando en cuenta nuestros logros y lecciones aprendidas, presentamos la siguiente propuesta:

- Crear un fondo mutuo para contribuir a la instalación de microcentrales en zonas prioritarias y con potencial turístico, en coordinación con instancias gubernamentales y privadas.
- En el transcurso de 5 años instalaríamos 1 MV de energía, que corresponde a 25 sistemas, entre pico y microcentrales hidráulicas, beneficiando a un total de 2.500 familias, especialmente en zonas aisladas.
- Soluciones Prácticas - ITDG, está en capacidad de co-financiar un estudio para la evaluación del potencial energético y la demanda existente en la región, en coordinación con la Dirección Regional de Energía y Minas, y los gobiernos locales.
- Organización conjunta de un foro para analizar el rol de la energía en la generación de valor agregado regional.
- Ponemos a disposición de los gobiernos locales y regional, así como de nuestras contrapartes, entidades académicas y beneficiarios, los múltiples beneficios del CEDECAP, tanto para desarrollar eventos, cursos y seminarios, como para llevar a cabo proyectos de experimentación en tecnologías energéticas y productivas para la región.



## Tema 2: Sistemas de información rural



**Para Soluciones Prácticas - ITDG, el acceso a la comunicación es un factor clave para el desarrollo de las poblaciones de menores recursos.**

La limitada infraestructura de telecomunicaciones en Cajamarca requiere de acciones urgentes enfocadas a incrementar el acceso a servicios como el teléfono y la Internet. Actualmente, por cada 100 habitantes existen menos de dos teléfonos públicos, pero este índice es mucho más dramático en las zonas más alejadas.

Lo mismo ocurre con la Internet, pues a pesar de ser considerada como un medio económico y de rápido acceso a la información y comunicación, presenta grandes barreras económicas, de infraestructura y capacidades para su penetración, especialmente en las zonas rurales.

Desde nuestra experiencia, el impacto del acceso a la comunicación puede verse en todos los ámbitos de la vida rural, especialmente en términos de acceso a mercados, oportunidades económicas, de educación y sobretodo, de integración regional, requisito fundamental para que Cajamarca pueda gestionar todas sus potencialidades de forma articulada y eficiente.

**En estos quince años de trabajo, hemos logrado, de la mano con las poblaciones y organizaciones locales, los siguientes avances en el campo del acceso a la información y comunicación:**

- Instalación de tres emisoras de radio en Chanta Alta, Huanico y Asunción, donde los pobladores rurales tienen la oportunidad de desarrollar sus propios programas y contenidos apropiados.<sup>1</sup>
- Creación de un Sistema de Información Rural (SIRU)<sup>2</sup> que ha incluido la implementación de ocho Centros de Información, denominados “InfoCentros”, en igual número de localidades del departamento de Cajamarca<sup>3</sup>, que benefician a más de 20.000 familias, con acceso a comunicación e información y el desarrollo de capacidades en el uso de las TIC (Tecnologías de Información y Comunicación).
- A través de los InfoCentros, alrededor de 2.120 productores agrarios han accedido a información útil de manera oportuna permitiéndoles mejorar sus medios de vida. La información se ha difundido en diversos formatos y medios, tales como el audio, el video, la Web y el texto. Asimismo, mediante la radio, la Internet, talleres participativos, etc. Este trabajo ha estado articulado con las necesidades de información de cadenas productivas como las de lácteos, vid y taya.
- En Lambayeque, se ha implementado una red de comunicación que interconecta a las seis municipalidades que integran la Asociación de Municipalidades del Valle La Leche (AMUVALL), integrada por funcionarios municipales y usuarios locales. Mediante esta red sus miembros cuentan con acceso a un sistema de información<sup>4</sup>, que puede ser actualizado en forma descentralizada y que contiene temas de interés para la asociación y población en general.

<sup>1</sup> Proyecto Chilala <http://www.infodes.org.pe/chilala> y proyecto Construyendo Ciudadanía <http://www.infodes.org.pe/siembra>

<sup>2</sup> <http://www.infodes.org.pe/siru>

<sup>3</sup> Caserío: Puruay Alto; Centros Poblados: Huanico, Combayo y Chanta Alta; Distritos: Encañada, Llacanora y Chilete y, Provincia: San Marcos.

<sup>4</sup> <http://www.infodes.org.pe/amuvall>

- Actualmente buscamos acercar las nuevas tecnologías de información y comunicación a las poblaciones que viven en situación de pobreza y de riesgo de desastres, con el fin de contribuir a la prevención.
- Venimos trabajando con el Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC) en el programa “Implementación de Telecomunicación Rural - Internet Rural<sup>5</sup>” que instalará 1.050 Establecimientos Rurales de Internet en los 24 departamentos del Perú. Somos responsables de las acciones de difusión del programa a través de campañas de sensibilización a distintos niveles y actores, con la finalidad de lograr la participación formal de las comunidades rurales, mediante la firma de un convenio entre sus autoridades y el MTC.

### **Tomando en cuenta nuestros logros y lecciones aprendidas, presentamos la siguiente propuesta:**

- Creemos que los actores locales (gobiernos locales, ONG, productores organizados y organizaciones de base) deben adquirir las capacidades suficientes para lograr un adecuado uso de las nuevas tecnologías, en procesos de desarrollo local. Soluciones Prácticas - ITDG está en capacidad de diseñar un “Programa de Difusión, Sensibilización y Capacitación para el uso de las TIC” que permita aprovechar y estimular el uso apropiado de las tecnologías de información y comunicación, principalmente en áreas rurales de Cajamarca.
- Elaboración de un diagnóstico de necesidades de información, comunicación y capacitación de las zonas priorizadas, considerando las actividades socioeconómicas que se ejecutan en cada una de ellas, los principales productos cultivados y las cadenas productivas que se deben potenciar.
- Proponemos evaluar, de manera conjunta con el gobierno regional, la implementación de nuevos modelos para la ampliación de la frontera de telecomunicaciones.
- Soluciones Prácticas - ITDG coordinará el diseño de un proyecto piloto para desarrollar un sistema de información para la cadena de lácteos de Cajamarca, a ser presentado a la cooperación internacional en alianza con el gobierno regional y los gobiernos locales involucrados.
- Se propone el diseño e implementación de un modelo de gestión de información orientado a mejorar la toma de decisiones de los actores locales en los procesos de gestión del riesgo. El modelo integrará las experiencias y aprendizajes institucionales, en la implementación del proyecto “Riesgos climáticos y adaptación en comunidades rurales pobres del Perú”, que tendrá como espacio de intervención la cuenca del Jequetepeque, y cuya ejecución considera un conjunto de estrategias orientadas a lograr un mayor involucramiento de los actores locales en la gestión del riesgo climático, y por ende, en la planificación del desarrollo local.
- Finalmente, proponemos fortalecer los espacios intermunicipales de concertación y de intercambio de propuestas mediante flujos de información integrados a un sistema de información para autoridades municipales administrado localmente por las propias municipalidades.

---

<sup>5</sup> [http://www.mtc.gob.pe/portal/comunicacion/proy\\_comunica/proyectos/proyecto\\_internet.htm](http://www.mtc.gob.pe/portal/comunicacion/proy_comunica/proyectos/proyecto_internet.htm)



## Tema 3: Agua y agricultura



En una región agropecuaria como Cajamarca, la gestión del agua se convierte en un factor vital para el desarrollo, pues de ella depende el éxito de sus más importantes cadenas productivas, tales como las de lácteos, frutas y plantas medicinales.

La inversión en el procesamiento y comercialización de estos productos no será rentable, si no unimos esfuerzos para desarrollar y fortalecer la parte más débil de la cadena: el riego y la producción de pastos. La seguridad alimentaria de las familias más pobres de nuestra región, es también un asunto crucial que se debe trabajar en el camino hacia el desarrollo.

Nuestra experiencia nos demuestra que los problemas más urgentes, como la sequía, la baja productividad y calidad de los suelos, la desorganización y escasez de capacitación, pueden ser superados con un enfoque participativo e integral de asistencia técnica y con el uso de tecnologías apropiadas a la realidad regional.

**En estos quince años de trabajo, hemos logrado, de la mano con las poblaciones y organizaciones locales, los siguientes avances en el tema de agua y agricultura:**

- Construcción de 5 canales revestidos, 11 sistemas de riego por aspersión y represamiento de 2 pequeñas lagunas para el riego de 800 ha de 750 familias campesinas en el Alto Llaucano.
- Formación y fortalecimiento de 16 comités de riego, capacitados en gestión, operación, mantenimiento y riego parcelario.
- Construcción de 30 pequeños sistemas familiares de riego, utilizando sistemas de aspersión y goteo.
- 600 familias han tenido acceso a insumos agrícolas como cal, abonos y semillas mejoradas (rye gras trébol) para instalar 417 ha de pastos mejorados.
- Se han formado 15 promotores agrícolas para la prestación de servicios de asistencia técnica (modelo de campesino a campesino) en la instalación y manejo de pastos y otros cultivos, en el alto Llaucano. Gracias a ello se ha mejorado el suministro de servicios agropecuarios, a través de una mejor coordinación con las organizaciones de productores.
- Uso de herramientas del SIG (Sistemas de Información Geográfica) para el diseño participativo de sistemas de riego y la planificación para el desarrollo de las cuencas.
- Se ha realizado el Estudio Binacional de la Cuenca del Chinchipe, que recoge la problemática y potencialidades que tiene este espacio geográfico, económico y social. Como resultado de este estudio estamos implementando el proyecto “Bosques del Chinchipe: Programa Binacional para la conser-

vación y gestión participativa de los bosques tropicales de la cuenca del Chinchipe, Perú - Ecuador”, que incluye a 7 distritos de las provincias de San Ignacio y Jaén y a 5 distritos de Ecuador, beneficiando directamente a 1.600 personas (entre campesinos, productores forestales, investigadores y funcionarios), e indirectamente a 178.500. Los resultados más importantes del proyecto, incluirán: Inventario del potencial forestal de la cuenca (maderero, no maderero y de servicios ambientales), instalación de 1.000 ha de plantaciones forestales, formación de promotores agroforestales y de un programa de educación ambiental dirigido a niños y jóvenes, producción de información regional sobre manejo de bosques en alianza con la Universidad Nacional Agraria La Molina, la Universidad de Cajamarca- Jaén y Loja (Ecuador).

### **Tomando en cuenta nuestros logros y lecciones aprendidas, presentamos la siguiente propuesta:**

- Coordinar con las oficinas de desarrollo económico del gobierno regional y los gobiernos locales, para el diseño e implementación de proyectos de desarrollo agrícola con infraestructura de riego y servicios agropecuarios.
- Realización de un conversatorio con la participación de instancias estatales y privadas, en torno a las experiencias de desarrollo de infraestructura para usos productivos del agua con enfoque de cuenca.
- Elaboración de un inventario de recursos hídricos para la región.
- Elaboración de un inventario participativo de recursos forestales en las zonas priorizadas por el gobierno regional.
- Promover el debate y la formulación de políticas para el manejo de conflictos sobre el tema del agua, que sirva para orientar el plan de ordenamiento territorial, con la participación de instituciones del Estado, privadas y organizaciones sociales.
- Brindar asistencia técnica a las municipalidades provinciales, distritales, y otras organizaciones a nivel de cuencas, en el tema de ordenamiento territorial.



# Tema 4: Agroindustria



Cajamarca es una región con gran potencial agroindustrial. Es natural relacionar a Cajamarca con la producción de quesos, yogures, manjarblancos, natillas, entre otros productos bien posicionados a nivel nacional.

Nuestra experiencia nos ha demostrado que incluso los productores agroindustriales más pequeños pueden, con asistencia técnica y tecnología adecuadas, insertarse exitosamente en las cadenas más grandes de producción agroindustrial.

Para resolver los principales problemas que afectan al sector, tales como la informalidad, la desorganización, la baja calidad de la materia prima e insumos, la falta de créditos y la ausencia de una política de difusión y promoción de los productos, es necesario trabajar de manera concertada, con una estrategia común que oriente la inversión y las políticas regionales, y que permita posicionar a Cajamarca como una región agroindustrial con productos de inigualable sabor y calidad.

**En estos quince años de trabajo, hemos logrado, de la mano con las poblaciones y organizaciones locales, los siguientes avances en el campo de la agroindustria:**

- 500 microempresarios agroindustriales de la región accedieron al crédito, otorgándose 1.084 préstamos para capacitación en panificación, pastelería, lácteos, molinería, heladería y apicultura.
- Hemos consolidado la cadena de leche y lácteos en el ámbito de la cuenca alta del Llaucano, que comprende a caseríos de La Encañada y Bambamarca, involucrando a 870 productores y 15 queserías.
- Implementación del sistema de formación de promotores agrícolas, pecuarios y agroindustriales para dar soporte a la cadena productiva de la leche. Los promotores agrícolas se encargan del mejoramiento de suelos y pasturas, los promotores pecuarios se encargan del manejo y sanidad del ganado, los promotores agroindustriales se encargan de mejorar los procesos de transformación de la leche, cuyo principal producto es el quesillo mejorado, insumo para el queso mantecoso, considerado como el queso bandera de Cajamarca.
- 15 promotores agroindustriales han brindado servicios de capacitación e intermediación comercial a 1.033 campesinos.
- Mejoramiento de la infraestructura y de los procesos de producción en 12 queserías rurales.
- Formación del CODELAC<sup>6</sup>, como un espacio de coordinación y concertación de instituciones públicas y privadas involucradas en el sector, que buscan revalorar la calidad de los derivados lácteos de Cajamarca. Algunos de los proyectos que viene realizando el CODELAC, incluyen: el proyecto “Museo del Queso”, estudio sobre la competitividad del sector lácteos de Cajamarca, estudio de lácteos en el

<sup>6</sup> Coordinadora de Desarrollo del Sector Lácteo en Cajamarca.

corredor económico del Crisnejas y la “Festividad del Queso”. Actualmente, el CODELAC está en proceso de reconocimiento por el gobierno regional.

- Apoyo con proyectos y estudios en el distrito de Tongod, en la provincia de San Miguel. Entre estos se encuentran: Análisis de la oferta y demanda de quesos, estudio de diagnóstico y plan de mejora de la “Asociación de Productores de Derivados Lácteos”- Tongod Catilluc - APDL TC. También, se viene realizando un trabajo coordinado con CEDEPAS, en el cual se está organizando y fortaleciendo una red de micro productores rurales.

### Tomando en cuenta nuestros logros y lecciones aprendidas, presentamos la siguiente propuesta:

- Con la participación de Soluciones Prácticas - ITDG y las instancias especializadas en el tema a nivel regional, se propone la elaboración de un diagnóstico de cadenas productivas para productos priorizados en la región.
- Con la participación de la Oficina de la Gerencia de Desarrollo Económico del gobierno regional podemos formular una estrategia regional de capacitación, asociación y desarrollo de PYMES agroindustriales.
- Transferencia del Modelo de Extensión de Soluciones Prácticas - ITDG, a través de promotores (campesino-campesino).
- Ejecución del “Proyecto Integral de Desarrollo para el Distrito de Tongod”, en donde se promoverá la participación de instituciones locales.
- Soluciones Prácticas - ITDG en contrato con la Organización de Alimentación y Agricultura de las Naciones Unidas (FAO), realizará un diagnóstico de la situación de los servicios financieros rurales de las siguientes cadenas productivas:
  - Cadena productiva del queso, en el distrito de Tongod.
  - Cadena productiva del café, en la cuenca del Chinchipe.

Consideramos que estos estudios podrían ampliarse y profundizarse con la participación de las entidades interesadas en la promoción de estas cadenas.



# Tema 5: Ganadería



La actividad ganadera de Cajamarca es una de las más tradicionales y prometedoras del país.

El análisis de las ventajas competitivas del sector lechero en Cajamarca muestra una situación muy favorable: tierras aptas de vocación silbo pastoril, conocimiento tradicional de los sistemas básicos de producción lechera y reconocida buena calidad del producto y sus derivados. Asimismo, las condiciones de la demanda son altamente favorables.

En Soluciones Prácticas - ITDG somos concientes de estas ventajas, pero también de los graves problemas que afectan esta importante actividad: la baja calidad alimenticia del ganado, la escasa disponibilidad de pastos, la precariedad del ordeño, los problemas sanitarios y de reproducción; entre otros. Estas dificultades demandan un trabajo articulado, no solo entre los ganaderos, el sector público y las ONG, sino también con la empresa privada y las instituciones educativas; actores fundamentales para la experimentación de nuevas e innovadoras soluciones para la problemática ganadera en la región.

**En estos quince años de trabajo, hemos logrado, de la mano con las poblaciones y organizaciones locales, los siguientes avances en el tema ganadero:**

- Se ha incrementado la productividad de leche por vaca de 6,4 a 10,8 litros día (1,68 soles nuevos por vaca por día) gracias al riego tecnificado, manejo ganadero y pastos mejorados.
- “Capacitación de campesino a campesino” a través de promotores, dirigido a 850 hombres y 532 mujeres campesinos en diversos temas agropecuarios (conservación de forrajes, manejo de ganado vacuno, animales menores, instalación y manejo de pasturas y forestales).
- 30 promotores pecuarios han llegado a brindar entre 1.151 y 1.867 atenciones mensuales para alrededor de 2 mil usuarios campesinos ganaderos.
- Formación y consolidación de 4 asociaciones de promotores, involucrados en la cadena productiva de la leche y que prestan servicios privados de asistencia técnica a los productores locales.

**Tomando en cuenta nuestros logros y lecciones aprendidas, presentamos la siguiente propuesta:**

- Promover la elaboración conjunta, con otras instituciones especializadas, de un programa de desarrollo ganadero de mayor alcance en zonas con potencialidades lecheras y generar impacto desde la provisión de pasturas, alimentación (conservación de forrajes), manejo, sanidad y mejoramiento genético.
- Generación de sistemas de servicios agropecuarios a través de la formación de promotores, en alianza con el gobierno regional y los gobiernos locales e instituciones públicas y privadas que orienten el proceso.

# Tema 6: Prevención de desastres



La diversidad agro ecológica y medio ambiental de Cajamarca es, sin duda, motivo de orgullo y preocupación para todas las organizaciones que apostamos por un desarrollo sostenible de nuestra región.

Cajamarca ha sido considerada por el Consejo Nacional de Ambiente como “zona ambientalmente crítica”, debido al sobre pastoreo, sequías frecuentes, deforestación continua, ocupación y explotación inadecuada del territorio; así como por la explotación minera y los fenómenos naturales.

La erosión está llevando a la pérdida de áreas cultivables y el deterioro de la calidad del suelo, lo que conlleva a una menor productividad y al incremento de los deslizamientos que tienden a afectar las viviendas precarias y los cultivos. La deforestación ocasiona pérdidas de recursos maderables y no maderables. La contaminación afecta principalmente la salud de las familias que consumen las aguas del río, al ganado y la calidad de los cultivos.

Es por esto que Soluciones Prácticas - ITDG apunta hacia el diseño de estrategias de gestión de riesgos que contribuyan a reducir las condiciones de vulnerabilidad en la región, generando espacios de concertación del desarrollo para monitorear la ejecución de los futuros planes de gestión de riesgo y la evaluación periódica de las condiciones de vulnerabilidad identificadas, tales como la erosión y el nivel de contaminación de las aguas.

Igualmente, buscamos fortalecer la capacidad de las asociaciones de municipalidades rurales para gestionar y organizar la asistencia técnica y capacitación a sus gobiernos locales socios, en los temas de participación ciudadana, desarrollo económico local, gestión del riesgo, uso de las tecnologías de la información y comunicación (TIC) y opciones sostenibles de energía. Con ello queremos ampliar su capacidad de influir en las políticas nacionales y subnacionales relacionadas con el desarrollo rural.

**En estos quince años de trabajo, hemos logrado, de la mano con las poblaciones y organizaciones locales, los siguientes avances en el campo de la prevención y la gobernabilidad:**

- Implementación de más de 15 proyectos y experiencias a nivel nacional e internacional orientadas al desarrollo de conceptos, metodologías y herramientas para operar la gestión del riesgo, y el fortalecimiento de capacidades locales para la prevención de desastres y preparativos ante emergencias.
- Desde el 2000, venimos apoyando el fortalecimiento de los gobiernos locales de San Ignacio, Asunción, La Encañada y Bambamarca para facilitar un proceso de descentralización más efectivo y eficaz. Como parte de este trabajo se han desarrollado diferentes actividades de asistencia técnica, asesoría y capacitación a equipos técnicos de las municipalidades distritales y provinciales, así como a productores rurales, organizaciones de base y población.
- Más de 500 líderes locales y representantes de organizaciones de base, autoridades y técnicos de los

equipos de 13 municipios de Cajamarca y San Martín han sido capacitados en presupuesto participativo y concejos de coordinación locales (CCL), contribuyendo a la planificación concertada del desarrollo en sus localidades.

- 360 autoridades, funcionarios y técnicos de 19 municipalidades de Bolivia y Perú (Cajamarca y San Martín) y 13 parroquias de Ecuador fueron capacitados en fortalecimiento organizacional, planificación estratégica, desarrollo económico local, elaboración de ordenanzas municipales y gestión municipal; contribuyendo a la consolidación de 4 asociaciones de municipalidades rurales subnacionales.
- Se elaboraron 40 publicaciones sobre gestión de riesgos, desarrolladas a partir de nuestra experiencia en prevención de desastres y gobernabilidad local. A su vez, contamos con materiales de capacitación dirigidos a gobiernos locales y a centros educativos.

### Tomando en cuenta nuestros logros y lecciones aprendidas, presentamos la siguiente propuesta:

- Desarrollar proyectos piloto para implementar sistemas de monitoreo del clima y cultivos, en relación a la variabilidad climática en las escuelas de las zonas priorizadas. Actualmente, contamos con financiamiento para desarrollar un proyecto piloto en la provincia de Cajamarca involucrando a los profesores y alumnos de escuelas participantes del proyecto Huascarán.
- Estamos en capacidad de transferir nuestro sistema de gestión de desastres: DesInventar, a los gobiernos locales y regional. Este sistema de información georeferencial ha sido transferido con éxito a los gobiernos de San Martín, Piura y Ancash, y permitiría recopilar información sobre desastres ocurridos en la región que oriente la toma de decisiones estratégicas para la gestión de riesgos.
- Contamos con amplia experiencia en la realización de talleres de capacitación sobre gestión del riesgo, dirigidos a actores locales. En estos talleres trabajamos los temas de riesgos, amenazas, vulnerabilidades y capacidades, diseñándose planes de gestión de riesgos y preparativos para emergencias.
- Desarrollar un programa de fortalecimiento de asociaciones de municipalidades rurales en los temas de gestión de riesgos, cambio climático y desarrollo económico local, que les permita formular programas y proyectos apropiados a las potencialidades de la región.



# Equipo de trabajo en Cajamarca



- **Rafael Escobar P.**  
Sociólogo, más de 16 años de experiencia.
- **Gilberto Villanueva V.**  
Ingeniero Civil, más de 18 años de experiencia.
- **Roberto Montero P.**  
Ingeniero Agroindustrial, más de 22 años de experiencia.
- **Néstor Fuertes E.**  
Ing. Agrícola, más de 18 años de experiencia.
- **Inés Amparo Pando S.**  
Ing. Agrónomo - Zootecnista, 15 años de experiencia.
- **Miguel Malaver B.**  
Ing. Agrónomo, 12 años de experiencia.
- **Sara López Ch.**  
Ing. Agrónomo, 15 años de experiencia.
- **Peter Chávez C.**  
Sociólogo, 10 años de experiencia.
- **María Sol Blanco H.**  
Médico Veterinaria, 5 años de experiencia.
- **Aldo Cárdenas P.**  
Ing., Agrícola, más de 5 años de experiencia.
- **Fidel Sánchez H.**  
Ing. Agrónomo, 4 años de experiencia.
- **Rocío Ara A.**  
Economista, más de 5 años de experiencia.
- **Eduar Tantalean S.**  
Técnico en informática, más de 4 años de experiencia.
- **Jaime Soto C.**  
Comunicador, más de 3 años de experiencia.
- **Martín Zárate C.**  
Economista, 3 años de experiencia.
- **Juan Vargas A.**  
Economista, más de 8 años de experiencia.
- **Carol Aliaga R.**  
Ing. Agrónomo, 2 años de experiencia.
- **Giovanna Egas T.**  
Ing. Geógrafa, más de 10 años de experiencia.
- **Gilberto Zamora R.**  
Sociólogo, más de 5 años de experiencia.
- **Emeterio Angulo H.**  
Técnico forestal, más de 10 años de experiencia.
- **Luis Leiva A.**  
Técnico agropecuario, más de 8 años de experiencia.
- **Axel del Águila V.**  
Administrador, más de 5 años de experiencia.
- **Wilder Quiroz Ch.**  
Chofer
- **Benito Ramírez O.**  
Recepcionista
- **Julia Hernández U.**  
Recepcionista



# Documentos técnicos de Soluciones Prácticas - ITDG desarrollados en la Región



## Libros:

- Tiempos nuevos para la alfabetización en el Perú
- Queserías rurales en Cajamarca
- Manual de microcentrales hidroeléctricas
- Microcentrales hidroeléctricas. Una introducción al trabajo de campo
- Motores como generadores
- Pobreza campesina. ¿Sólo un problema rural?
- Cajamarca: economía, espacio y tecnología
- Manual práctico de ganadería

## Cartillas:

- Trazo y revestimiento de canales
- Energía solar fotovoltaica
- Micro centrales hidráulicas
- Evaluación de recursos hidroenergéticos
- El queso, producto de la leche
- Cuyes, crianza y manejo
- Mejoremos nuestro queso
- Compost y humus de lombriz
- Crianza de cuyes
- Higiene y manipulación de alimentos
- Conservación de semilla de papa
- Manejo de ganado vacuno
- El ordeño
- Controlando la mastitis

## Fichas técnicas:

Serie: tecnologías para la generación de energía

- Aerogenerador 100W
- Turbina axial
- Microturbinas Pelton
- Motores como generadores
- Miniturbinas Pelton

Serie: usos productivos de la energía

- Llantería
- Juguería
- Confecciones
- Carpintería
- Cerrajería
- Yogur
- Baterías
- Video
- Peluquería
- Molinería

## Estudios:

- Desarrollo de la Cuenca del Chinchipe
- Evaluación de la capacidad de pago para la implementación de paneles solares en zona rural.

## Planes:

- Plan de desarrollo distrital de La Encañada 1999- 2008.

# Anexos

## Proyectos ejecutados en la región

Proyecto: **Proyecto integral para la promoción de medios de vida rurales sostenibles y la reducción de la pobreza en la naciente de la cuenca del Llaucano, Cajamarca, Perú**

Duración: Abril 2002 - 2007

Donantes: Solidaridad Internacional y Comunidad Europea

Costo: € 2'608.878

Proyecto: **Reforzando la participación ciudadana en el desarrollo local en áreas rurales del Perú**

Duración: Enero 2001 - Diciembre 2003

Donantes: Department for International Development (DFID) y Unión Europea

Costo: US\$ 818.000

Proyecto: **Sistemas de información para el desarrollo rural - urbano (SIRU)**

Duración: Enero - Diciembre 2003

Donante: Proyecto de Desarrollo La Libertad - Cajamarca (PRODELICA)

Costo: US\$ 65.000

Proyecto: **Construyendo ciudadanía con información y comunicación para el desarrollo y democracia local**

Duración: Mayo 2002 - Mayo 2003

Donante: Instituto de Estudios Peruanos (IEP)

Costo: US\$ 49.850

Proyecto: **Entrenamiento en tecnología de procesamiento de alimentos a pequeña escala**

Duración: Setiembre 1993 - Marzo 1998

Donantes: Fundación CODESPA (España), Unión Europea y DFID

Costo: US\$ 832.400

Proyecto: **Fondo de promoción de microcentrales hidroeléctricas**

Duración: Noviembre 1992 - 1999

Donante: Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

Costo: US\$ 1'200.000

Proyecto: **Proyecto piloto de telefonía rural**

Duración: Noviembre 2001 - Octubre 2003

Donante: Fondo de Inversión en Telecomunicaciones (FITEL)

Costo: US\$ 209 200.

Proyecto: **Sistema de información para el desarrollo rural: Infodes**

Duración: 1998-2000

Donante: Banco Mundial

Costo: US\$ 247.885

Proyecto: **Empresas radiodifusoras rurales: Una alternativa de comunicación e información para comunidades rurales**

Duración: Enero 2000 - 2002

Donante: DFID - Social Development Department

Costo: US\$ 197.000

Proyecto: **Energía renovable y empresas rurales**

Duración: Junio 2000 - Junio 2003

Donante: BID

Costo: US\$ 650.000 (aprox.)

Proyecto: **Fortaleciendo la participación ciudadana en el desarrollo rural del Perú**

Duración: Noviembre 2000- Noviembre 2003

Donante: DFID

Costo: US\$ 800.000

Proyecto: **Fortaleciendo la capacidad municipal de incrementar la participación ciudadana y el desarrollo económico local en las áreas rurales de Perú, Bolivia y Ecuador**

Duración: 2003 - 2006

Donante: DFID

Costo: € 500.000

Proyecto: **Mejorando la capacidad para la gestión de los caminos rurales en la comunidad de Huanico**

Duración: 2003 - 2005

Donante: EC-Block Grant

Costo: US\$ 95.000